


COMUNIDADE INTERMUNICIPAL  
**VISEU DÃO LAFÕES**

ATA N.º 1  
CONSELHO ESTRATÉGICO PARA O DESENVOLVIMENTO INTERMUNICIPAL

---



— A os dois dias do mês de setembro do ano de dois mil e catorze, pelas dez horas, na cidade de Tondela, na sede da CIM, realizou-se a reunião ordinária do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal da Comunidade Intermunicipal Viseu Dão Lafões, sob a presidência do Senhor Presidente do Conselho Intermunicipal, Dr. José Morgado Ribeiro, tendo estado presentes os seguintes membros:-----

| Entidade  | Representante  |
|---|--|
| ADD - Associação de Desenvolvimento do Dão  | José Borges da Silva, em substituição de Francisco Lopes de Carvalho |
| ADDLAP - Associação de Desenvolvimento do Dão, Lafões e Alto Paiva                                | João Paulo Lopes Gouveia   |
| ADICES - Associação de Desenvolvimento Local  | Regina Maria Pinto Lopes   |
| Administração Regional de Saúde do Centro   | Luís Manuel Botelho  |
| ADRMAG - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado nas Serras de Montemuro, Arada e Gralheira | Ana Mafalda Brandão, em substituição de João Carlos da Silva Pinho   |
| AIRV - Associação Empresarial da Região Centro  | João Fernando Mendes Rebelo Cotta                                    |
| Associação Comercial do Distrito de Viseu   | -----  |
| CFAE - Centro de Formação da Associação de Escolas Castro Daire e Lafões                          | José Maria Ferreira Mendes Martins                                   |
| Comando Distrital de Operações de Socorro da Guarda   | José António Pires de Oliveira                                       |
| Comando Distrital de Operações de Socorro de Viseu  | -----  |
| Comando Territorial da GNR de Viseu   | Óscar Manuel do Nascimento Rocha                                     |
| Comissão Vitivinícola Regional do Dão   | Arlindo Marques Cunha  |
| Diocese de Lamego   | -----  |
| Diocese de Viseu  | -----  |
| Direção Regional da Economia do Centro  | -----  |
| Direção Regional de Agricultura e Pescas do Centro  | Adelina M. Machado Martins   |

|  |  |
|--|--|
| Direção Regional de Cultura do Centro  | Antero de Carvalho, em substituição de Celeste Gaspar dos Santos Amaro           |
| Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares - Delegação Regional do Centro    |  |
| Federação dos Bombeiros do Distrito de Viseu                                   |  |
| Instituto da Segurança Social - Centro Distrital de Viseu                      | Armindo Telmo Antunes Ferreira   |
| Instituto de Emprego e Formação Profissional - Delegação Regional do Centro    | Pedro Miguel Martins Miguéns Amaro   |
| Instituto Piaget   |  |
| Instituto Politécnico de Viseu   | José dos Santos Costa  |
| PSP Comando Distrital de Viseu   | Ana Cláudia Silva  |
| Turismo Centro de Portugal   | Adriana Helena Silva Rodrigues, em substituição de Jorge Manuel da Silva Almeida |
| União de Misericórdias Portuguesas - Secretariado Regional de Viseu            | José Manuel Lopes Flório   |
| União Distrital de Viseu das Instituições Particulares de Solidariedade Social |  |
| Universidade Católica - Campus de Viseu  | Paulo Jorge de Almeida Pereira   |

----- Com o estatuto de observador este presente a seguinte entidade: -----

| Entidade   | Representante     |
|--|-------------------|
| Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro | Maria Alice Paulo |

----- Estiveram presentes, sem direito a voto as seguintes Entidades: -----

| Entidade                        | Representante                      |
|---------------------------------|------------------------------------|
| Município de Aguiar da Beira    | Joaquim Marques Bonifácio          |
| Município de Mangualde          | Joaquim Manuel Patrício Ferreira   |
| Município de Nelas              | José Manuel Borges da Silva        |
| Município de Oliveira de Frades | Elisa Margarida Ferraz de Oliveira |
| Município de Penalva do Castelo | José Dias Lopes Lares              |



|  |   |
|--|---|
| Município de São Pedro do Sul                | Vítor Manuel de Almeida Figueiredo            |
| Município de Tondela                         | José António Gomes de Jesus                   |
| Município de Vila Nova de Paiva              | José Morgado Ribeiro                          |
| Município de Viseu                           | Joaquim Ferreira Seixas                       |
| Secretário Executivo da CIM Viseu Dão Lafões | Luís Nuno Tenreiro da Cruz Matoso<br>Martinho |

--- A ordem de trabalhos presente na convocatória foi a seguinte: -----

- 1 - Informações;-----
- 2 - Eleição de grupo de trabalho para a elaboração do Regimento Interno do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal; -----
- 3 - Ponto de situação da Estratégia Territorial de Desenvolvimento "Viseu Dão Lafões 2020"; -----
- 4 - Outros assuntos. -----

----- Sendo a hora designada para o início dos trabalhos e verificado haver "quórum" para funcionamento do órgão, tendo os membros presentes ocupado os seus lugares, o Senhor Presidente do Conselho Intermunicipal, em face da ausência da regulamentação interna do Conselho, atendendo a que cabe ao Conselho Intermunicipal convocar o Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal e com a anuência dos presentes o Senhor Presidente do Conselho Intermunicipal, Dr. José Morgado Ribeiro, assumiu, interinamente, a condução da reunião como Presidente, em exercício, do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, tendo declarado aberta a reunião. -----

----- O Senhor Presidente, em exercício, do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, Dr. José Morgado Ribeiro, informou o Conselho que tinha solicitado a presença do colaborador da CIM Viseu Dão Lafões, José Carlos de Oliveira Almeida, Chefe de Equipa Multidisciplinar da Unidade de Modernização da Administração Local, para secretariar a reunião. -----

----- Quanto ao primeiro ponto da ordem de trabalhos - Informações - o Senhor Presidente do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, Dr. José Morgado Ribeiro, começou por agradecer a presença de todos e de forma sucinta deu a conhecer a visão que o Conselho Intermunicipal tem de um órgão consultivo com as características deste Conselho Estratégico, tendo declarado que ele próprio e o

Conselho Intermunicipal se encontram à inteira disposição dos presentes e das instituições por si representadas.-----

-----O Senhor Presidente do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, Dr. José Morgado Ribeiro, solicitou ao Dr. Nuno Martinho, Secretário Executivo da CIM Viseu Dão Lafões, que, de forma breve, fizesse um ponto de situação relativamente aos projetos que a CIM tem em curso.-----


-----Foi dada a palavra ao Senhor Secretário Executivo, Dr. Nuno Martinho, que de forma sintética fez um ponto de situação dos projetos que a CIM Viseu Dão Lafões tem em curso, tendo inclusive apresentado projetos que apesar de já se encontrarem concluídos foram importantes quer para a Comunidade quer para os municípios seus associados e que hoje em dia são os "alicerces" de outras ações que se encontram em curso.-----

-----Continuou a sua intervenção explicando a importância das ações desenvolvidas pela CIM Viseu Dão Lafões em áreas como a modernização administrativa, o SIG, a qualificação dos profissionais da administração pública local, a rede regional de empreendedorismo, a parceria na área da cultura, a rede urbana para a competitividade e inovação e o projeto da marca Viseu Dão Lafões e como todas estas ações se enquadram numa estratégia integrada de desenvolvimento territorial.-----

-----Referiu, ainda, o Secretário Executivo, Dr. Nuno Martinho, que ao longo dos últimos 6 anos a CIM Viseu Dão Lafões se tinha enraizado na sociedade civil, trabalhando em rede e em parcerias com um conjunto de atores do território, quer do sistema científico e tecnológico, do associativismo empresarial, da cultura, do turismo, da educação, entre outros.-----

-----Foi dada a palavra ao Senhor Vice Presidente da Câmara de Mangualde, Eng.º Joaquim Patrício, que começou por afirmar que no seguimento da intervenção do Dr. Nuno Martinho era importante que o Conselho Estratégico percebesse o trabalho que tem sido desenvolvido nos últimos 4 a 5 anos, nomeadamente no reforço do trabalho em rede e de parceria, pelo que estando presentes tantas instituições da região era importante, na sua opinião, que este órgão servisse para reforçar essa estratégia de trabalho em rede.-----

-----Concluiu a sua intervenção afirmando ter uma expectativa positiva relativamente a este Conselho, pois este iria ser confrontado com temas importantes para o território como, por exemplo, as Infraestruturas de Elevado Valor Acrescentado, quer na questão



da ferrovia quer da rodovia, pelo que no seu entendimento era importante conhecer a opinião deste Conselho sobre estes e outros assuntos de igual importância. -----

---- Quanto ao **segundo ponto da ordem de trabalhos** - Eleição de grupo de trabalho para a elaboração do Regimento Interno do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal - o Senhor Presidente do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, Dr. José Morgado Ribeiro, propôs que o referido grupo de trabalho fosse composto pelo Dr. Nuno Martinho, Secretário Executivo da CIM Viseu Dão Lafões, o Dr. João Cotta, Presidente da Direção da AIRV, o Dr. José Costa, Vice-Presidente do IPV e pela Senhora Eng.ª Alice Paulo, da CCDR do Centro.---

---- Colocada a proposta a votação, foi a mesma aprovada por unanimidade. -----

---- Quanto ao **terceiro ponto da ordem de trabalhos** - Ponto de situação da Estratégia Territorial de Desenvolvimento "Viseu Dão Lafões 2020" - o Senhor Presidente do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, Dr. José Morgado Ribeiro, solicitou ao Dr. Paulo Queirós, enquanto responsável técnico da equipa que está a elaborar o documento em apreço que apresentasse o mesmo. -----

---- Assim, de imediato, deu a palavra ao Dr. Paulo Queiroz que suportado numa apresentação em powerpoint fez uma apresentação global do trabalho efetuado, nomeadamente da avaliação territorial, da estratégia, do plano de ação e do modelo de governação e avaliação. -----

---- Assim, o Dr. Paulo Queiroz começou por realçar o grau de envolvimento dos atores do território na construção destes documentos e deu como exemplo as entrevistas, os workshops e os inquéritos que foram realizados ao longo destes meses de trabalho. -----

---- Continuou a sua apresentação fazendo uma explicação, abrangente e detalhada, de todas as fases que constituem o trabalho explicando as várias etapas do mesmo e os outputs de cada uma delas, nomeadamente fazendo uma síntese da avaliação territorial no âmbito do crescimento inteligente, do crescimento sustentável e do crescimento inclusivo. -----

---- De seguida, o Dr. Paulo Queiroz explicitou a abordagem estratégica adotada e a visão e o posicionamento para Viseu Dão Lafões. Passou, de seguida, o Dr. Paulo Queiroz, à apresentação dos domínios diferenciadores no âmbito da especialização inteligente e os domínios estratégicos (prioritários e de dinamização). -----

-----Continuou a sua intervenção explicando o plano de ação e a correspondente arquitetura dos vários objetivos estratégicos, das linhas de ação e dos projetos âncora e complementares associados.-----

-----Concluiu a sua intervenção, o Dr. Paulo Queiroz, apresentando a proposta de modelo de governação e de avaliação colocando-se, de seguida, ao dispor dos presentes para efetuar qualquer esclarecimento adicional que entendessem por conveniente.-----

-----Foi dada a palavra ao Dr. João Cotta, que começou a sua intervenção por afirmar que ao nível empresarial já existia uma cúpula empresarial que abrangia a NUT3 Viseu Dão Lafões e que era o CERV.-----

-----Continuou, afirmando, que subscrevia as palavras do Senhor Vice-Presidente da Câmara de Mangualde, tendo reforçado a importância que o empreendedorismo e que a Rede Regional têm tido, não se podendo desperdiçar o que se tem andado a semear.-----


-----Referiu, também, que era importante que de futuro fosse possível aumentar o investimento na qualificação empresarial, bem como reforçar a aposta na cultura, sendo que esta também deve ser vista como um veículo gerador de riqueza.-----

-----Concluiu a sua intervenção alertando para a importância do reforço das valências existentes ao nível do ensino superior na região, tendo afirmado que, no seu entendimento, o documento apresentado pelo Dr. Paulo Queirós deveria ter uma visão mais objetiva e seria importante que todos os presentes se comprometessem com objetivos, a 2020, mais concretos, que pudessem ser avaliados e medidos ao longo do tempo.-----

-----Foi dada a palavra ao Professor Arlindo Cunha, que começou por afirmar que na estratégia se deveria dar mais ênfase ao reforço e desenvolvimento do setor agroalimentar e florestal pelo que não se deveria negligenciar o peso e a importância do setor primário.-----

-----Concluiu a sua intervenção afirmando que se deveria reforçar a abordagem sobre as redes económicas locais, através do reforço da economia municipal e supramunicipal.-----

-----Foi dada a palavra ao Senhor Presidente da Câmara de Tondela, Dr. José António de Jesus, que afirmou a importância do Conselho Estratégico para a região, sendo que o mesmo deverá colaborar na construção da visão estratégica para o mesmo, devendo ser capaz de abraçar desafios, com a CIM Viseu Dão Lafões, para os próximos 7 anos.-----



----Foi dada a palavra ao Dr. José Maria Martins, que começou por realçar o trabalho desenvolvido pela CIM para a área da educação para o empreendedorismo com todos os centros de formação do território. -----

----Continuou a sua intervenção afirmando ser, na sua opinião, de elevada importância a criação de um órgão desta natureza, sendo que gostava de partilhar com os presentes um problema que estava a afetar o território e que se prende com a perda de talentos para o estrangeiro, tendo deixado como sugestão que a CIM criasse um gabinete de apoio aos talentos existentes no território. -----

----Concluiu a sua intervenção, afirmando, ser importante o reforço da formação na área tecnológica, sendo que a CIM poderia ter um papel crucial no reforço desta capacitação. Foi dada a palavra à Eng.ª Adelina Martins, que começou por elogiar o documento apresentado, nomeadamente por estar bem estruturado e pensado, mas que concorda com o Professor Arlindo Cunha, uma vez que existe um tecido empresarial que consegue aceder aos fundos comunitários mas que existe um outro que precisa de um outro tipo de apoio ao qual o FEADER não consegue responder. -----

----Continuou a sua intervenção afirmando que a estratégia deve ter a capacidade de responder às necessidades destes dois tipos de entidades empresariais. -----

----Concluiu a sua intervenção questionando se, relativamente aos projetos apresentados, onde são considerados parceiros, é possível dar novos contributos, sendo que o desafio é não só alinhar a estratégia em termos regionais mas mantê-la alinhada com a visão nacional. -----

----Foi dada a palavra à Dr.ª Regina Lopes, que começou por felicitar a CIM Viseu Dão Lafões pela qualidade do documento apresentado, sendo o mesmo uma ótima base de trabalho para o futuro. -----

----Continuou a sua intervenção afirmando que sendo o modelo de governança proposto similar ao utilizado pela ADICES, esse facto a deixava tranquila pois é, na sua opinião, um bom modelo. -----

----Concluiu a sua intervenção afirmando que era importante serem estabelecidos objetivos claros e precisos, sendo igualmente importante que, de futuro, a forma de trabalhar fosse devidamente articulada com os demais parceiros, sem se colocar em causa a capacidade de inovação de cada um. -----



----- Foi dada a palavra ao Dr. Nuno Martinho, que começou por afirmar que este fórum deverá ser mais do que um órgão consultivo, deverá ser um órgão capaz de definir metas e indicadores de realização e resultado.-----

----- Continuou a sua intervenção afirmando a necessidade de consensualização estratégica e operacional entre as ITI's e as DLBC's, visto que o próprio acordo de parceria assim o determina.-----

----- Afirmou, ainda, que assim como a ITI deve concorrer para a estratégia regional CRER 2020, as DLBC's devem concorrer para a Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial da CIM Viseu Dão Lafões.-----

----- Nesse sentido, informou que já se tinham realizado reuniões com as ADL's no âmbito da elaboração da estratégia hoje apresentada.-----

----- Concluiu a sua intervenção afirmando que quer a CIM quer a equipa de trabalho estão disponíveis para os eventuais contributos que pretendam fazer pelo que agradecia que os mesmos fossem remetidos, por escrito, nos próximos oito dias, para os serviços da CIM Viseu Dão Lafões.-----

----- Foi dada a palavra ao Eng.º Pedro Amaro, que começou por elogiar o documento apresentado, sendo o mesmo orientador de uma estratégia devidamente estruturada para a região.-----

----- Concluiu a sua intervenção fazendo duas sugestões:-----

----- 1 - Aposta numa política direcionada para os jovens como forma de reforço do talento regional;-----

----- 2 - A exemplo da importância que os estágios têm para o País, também a região deveria ponderar a criação de uma estratégia de complementaridade de apoios para os territórios de baixa densidade.-----

----- Foi dada a palavra à Eng.ª Alice Paulo, que afirmou que o papel dela enquanto representante da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro era o de observadora dado o posicionamento da CCDR do Centro relativamente à gestão dos fundos comunitários.-----

----- Quanto ao quarto ponto da ordem de trabalhos - Outros assuntos - o Senhor Presidente do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, Dr. José Morgado Ribeiro, em face da ausência de pedidos de intervenção e esgotada a Ordem de Trabalhos, declarou encerrada a reunião, pelas doze horas e trinta minutos, lavrando-se a presente ata que, irá ser assinada pelo Senhor Presidente do Conselho

Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, Dr. José Morgado Ribeiro e por mim, José Carlos de Oliveira Almeida, que a redigi.-----

*José Morgado Ribeiro*  
*José Carlos de Oliveira Almeida*